Gemeente Oudewater

RAADSINFORMATIEBRIEF Oudewater
15R.00385

15R.00385

Van : college van burgemeester en wethouders
Datum : 22 september 2015
Portefeuillehouder(s) : Wethouder L.W. Vermeij
Portefeuille(s) : Accommodatiebeleid
Contactpersoon : A. van den Herik
Tel.nr. : 8322
E-mailadres : herik.a@woerden.nl

Onderwerp:

Bestuursopdracht Accommodatiebeleid

Kennisnemen van:

De bestuursopdracht

Inleiding:

Meerdere malen heeft uw raad de wens geuit om het maatschappelijk rendement van de gemeentelijke accommodaties te optimaliseren. Dat heeft in 2009 geleid tot een startnotitie waarin vier kaders waren opgenomen om die optimalisatie vorm te geven:
1. Het maatschappelijk rendement is leidend;
2. Optimale benutting wordt bereikt door zoveel mogelijk meervoudig gebruik;
3. Hanteren van eenduidige huurtarieven binnen Oudewater;
4. Voor de kostendekkendheid is het mogelijk een beperkt aantal (semi-commerciële) kostendragers te huisvesten.

Op basis van de startnotitie uit 2009, heeft uw raad in juni 2012 de nota Accommodatiebeleid vastgesteld. In beide documenten is de relatie gelegd met het subsidiebeleid. Ook sprak uw raad de wens uit dit accommodatiebeleid verder uit te werken, rekening houdend met de tevens in 2012 vastgestelde Subsidie Uitgangspunten Notitie (SUN).

Die verdere uitwerking zou zich in de visie van uw raad dienen toe te spitsen op:

- De relatie tussen vraag en aanbod;
- De (onevenredige) tarievenstructuur;
- Verkapte subsidies en
- De verschillende beheer- en exploitatievormen.

In maart 2014 heeft een extern bureau - Hospitality Consultans - een Accommodatienota Oudewater opgesteld. Het bureau heeft oplossingen aangedragen voor de vraagpunten uit uw raad. De accommodatienota Oudewater heeft geen officiële status.
Ook besloot uw raad in 2014 om ingaande 2017 geen subsidie meer beschikbaar te stellen voor het beheer en de exploitatie van De Klepper.

In onze vergadering van ???? hebben wij de Bestuursopdracht Accommodatiebeleid vastgesteld.

Kernboodschap:

Het vast te stellen accomodatiebeleid vormt de basis voor een strategisch beheer van gemeentelijke accommodaties voor maatschappelijke organisaties en activiteiten. In die nieuwe situatie is er sprake van een bedrijfsmatige benadering van de gemeentelijke accommodaties en dus een effectievere inzet van financiële middelen. Dat wordt bereikt door:
- het beheer van een kernportefeuille gemeentelijke accommodaties, waarbij vastgoed dat geen gemeenschappelijk belang dient, wordt afgestoten;
- een voldoende en gevarieerde bezetting van de gemeentelijke accommodaties voor maatschappelijke organisaties en activiteiten;
- een uniform tarievenstelsel waarbij de kostprijs de basis vormt voor een reële huur;
- het beheer en de exploitatie van alle gemeentelijke accommodaties (maatschappelijk vastgoed) in handen van één organisatie.

Vervolg:

Door uitvoering te geven aan de bestuursopdracht, verwachten wij in het eerste kwartaal van 2016 u een voorstel te kunnen doen op basis waarvan u een besluit kunt nemen over een optimaal gebruik van de gemeentelijke accommodaties, tarievenstructuur, (verkapte) subsidies en een nieuwe beheer- en exploitatievorm. Bij het opstellen van het accommodatiebeleid is actieve betrokkenheid van alle belanghebbenden van belang voor het draagvlak.

Bijlagen:

1. Bestuursopdracht Accommodatiesbeleid (15i.01758)

De secretaris

mr. P.E. Holtrigter

De burgemeester

mr. drs. P. Verhoeve

B E S T U U R S O P D R A C H T

Onderwerp:	Accommodatiebeleid		
Bestuurlijk opdrachtgever:	B. Vermeij	Versie:	6
Ambtelijk opdrachtgever:	Rick de Jongh	Datum:	17 september 2015

Probleemstelling

Wat is er aan de hand (in een of twee zinnen)?

In juni 2012 heeft de raad ingestemd met de nota Accommodatiebeleid Oudewater. Tevens heeft hij het college de opdracht gegeven de nota verder uit te werken om te komen tot een strategisch beheer van de gemeentelijke accommodaties voor maatschappelijke organisaties en activiteiten.

Achtergrond / Aanleiding / Uitgangssituatie

Hoe manifesteert het probleem zich?

In Oudewater is momenteel geen sprake van een strategisch beheer van de gemeentelijke accommodaties voor maatschappelijke doeleinden. Dat manifesteert zich in:
- het ontbreken van een relatie tussen vraag en aanbod (overcapaciteit van ruimten);
- het ontbreken van een eenduidige tarievenstructuur;
- (ongewenste) verkapte subsidies;
- verschillende vormen van beheer- en exploitatieconstructies voor de afzonderlijke accommodaties;
- geen effectieve inzet van de (schaarse) financiële middelen

Doelstelling en Resultaat / Product

Hoe ziet de nieuwe situatie eruit (wat is er af als het af is)?

Het vast te stellen accomodatiebeleid vormt de basis voor een strategisch beheer van gemeentelijke accommodaties voor maatschappelijke organisaties en activiteiten. In die nieuwe situatie is er sprake van een bedrijfsmatige benadering van de gemeentelijke accommodaties en dus een effectievere inzet van financiële middelen. Dat wordt bereikt door:
- het beheer van een kernportefeuille gemeentelijke accommodaties, waarbij vastgoed dat geen gemeenschappelijk belang dient, wordt afgestoten;
- een voldoende en gevarieerde bezetting van de gemeentelijke accommodaties voor maatschappelijke organisaties en activiteiten;
- een uniform tarievenstelsel waarbij de kostprijs de basis vormt voor een reële huur;
- het beheer en de exploitatie van alle gemeentelijke accommodaties (maatschappelijk vastgoed) in handen van één organisatie.

Urgentie / Termijn

Wat gaat er fout als het niet op korte termijn wordt opgelost?
Is er een uiterste datum waarop het resultaat behaald moet zijn?

De raad heeft sinds 2012 meermalen de wens uitgesproken dat het accommodatiebeleid nu definitief vorm moet krijgen. De situatie die recentelijk is ontstaan bij de Klepper en Het Cultuurhuis maakt dat er dit jaar richting gegeven moet worden aan dit dossier.

Beleidskaders

Welk bestaand beleid geeft kaders voor de uitwerking?
Van welk item uit de programmabegroting / afdelingsplan is dit een invulling?

-Startnotitie Accommodatiebeleid Oudewater (juni 2009).
-Nota Accommodatiebeleid Oudewater (mei 2012).
-Accommodatie nota Oudewater (maart 2014), deze kent geen formele status.
-Diverse documenten zoals samenwerkingsafspraken voor het Cultuurhuis.
-Raadsbesluit uit 2014 om met ingang van 2017 geen subsidie meer beschikbaar te stellen voor het beheer en de exploitatie van De Klepper

Afbakening

Wat is het niet?

De bestuursopdracht richt zich op:
1) Meenemen van de raad in dit proces;
2) Participatieproces met gebruikers en raad waarin keuze's worden bedacht voor de toekomst;

Voorwaarden / Uitgangspunten / Dwarsverbanden	*Waarmee moet rekening gehouden worden?*
- voldoende tijd/capaciteit beschikbaar voor de projectleider - voldoende tijd/capaciteit bij de teams JLV/OWZ/Vastgoed/JZ en Communicatie - voldoende en tijdig betrekken van de betrokken organisaties bij het proces - voldoende en tijdig de gemeenteraad betrekken bij het proces.	

Kostendekking	*Welk budget(nr.) is beschikbaar?*
- Organisatiekosten n.v.t. - Projectkosten p.m.	

Risico's	*Voor zover nu bekend*
- (onvoldoende) draagvlak bij de betrokken organisaties - tijd en bereidheid van huurders om te herhuisvesten bij een herschikking van accommodaties - er is massa nodig voor bepaalde beheersvorm gemeentelijke accommodaties - voldoende uren beschikbaar hebben bij betrokken teams	

Voor akkoord	
Bestuurlijk opdrachtgever: Bert Vermeij Datum:	Ambtelijk opdrachtgever: Rick de Jongh Datum: