



Gemeente **Oudewater**

Bezoekadres: Waardsedijk 219,
3421 NE Oudewater
Postadres: Postbus 100,
3420 DC Oudewater

Telefoon: 14 0348

E-Mail: info@oudewater.nl
Website: www.oudewater.nl

KvK-nr: 53878388
IBAN-nr: NL88BNGH0285006789

Onderwerp: Zienswijze begroting Ferm Werk 2026-2029

Uw kenmerk:	Uw brief van:	18 april 2025
	Geregistreerd onder nr:	D/25/181085
Documentnr.: D/25/181280	Behandeld door:	/ Doorkiesnummer:
Zaaknr.: Z/25/082728	A. Lotfolahian	/ 0348 - 42

Datum: 5 juni 2025

Geachte heer Eggermont,

Op vrijdag 18 april 2025 hebben wij uw ontwerpbegroting 2026-2029 en aanbiedingsbrief ontvangen. Met deze stukken biedt u de gemeenteraad van Oudewater de gelegenheid om een zienswijze te geven op de begroting. De raad heeft kennisgenomen van de ontwerpbegroting van Ferm Werk 2026-2029. Met deze brief brengen wij u op de hoogte van onze zienswijze.

Allereerst willen wij u danken voor uw voortdurende inzet om de begroting steeds inzichtelijker, leesbaarder en toegankelijker te maken. Daarnaast spreken wij onze waardering uit voor de gezamenlijke inzet van de deelnemende gemeenten binnen de gemeenschappelijke regeling.

In uw aanbiedingsbrief benoemt u de financiële uitdagingen die zich in het zogenoemde 'ravijnjaar' 2026 aandienen en waar de opdrachtgevende gemeenten mee worden geconfronteerd. U geeft daarbij aan het belangrijk te vinden om actief mee te denken over kosteneffectieve keuzes. Deze betrokken houding waarderen wij.

U noemt in uw aanbiedingsbrief enkele belangrijke ontwikkelingen, waaronder:

- de ontwikkeling van Ferm Werk naar een effectief sociaal ontwikkelbedrijf;
- de toenemende complexiteit binnen de doelgroep (taal, cultuur en psychische problematiek);
- de uitdagingen op het gebied van ICT en informatievoorziening.

De huidige maatschappelijke ontwikkelingen vragen veel van Ferm Werk. De behoefte aan een flexibele en toekomstgerichte organisatie zal in de komende jaren alleen maar toenemen. Wij zien daarom in de periode vanaf 2026 een toenemende uitdaging voor Ferm Werk in het realiseren van kostenefficiënte en prijsbewuste dienstverlening en bedrijfsvoering.

U beschrijft terecht de complexiteit van het samengaan van deze ontwikkelingen met de noodzakelijke versoeringen in de begroting. Wij begrijpen dat dit een grote opgave is en erkennen de ingewikkelde afwegingen die dit met zich meebrengt.

U constateert terecht dat de toenemende complexiteit binnen de doelgroep een groeiende uitdaging vormt. Wij pleiten er dan ook voor dat er in de toekomst concrete acties worden ondernomen die gericht zijn op het ondersteunen van deze doelgroep in hun weg naar meer participatie en het vinden van een eigen plek in de maatschappij. Daarbij is specifieke aandacht nodig voor taalbarrières, culturele verschillen en psychische problematiek. Daarnaast vinden wij het van groot belang dat ook de medewerkers in de uitvoering bij Ferm Werk, samen met andere relevante lokale partners, de nodige aandacht krijgen. Het is essentieel dat zij goed toegerust zijn en beschikken over de juiste faciliteiten, zodat zij in samenwerking effectief kunnen inspelen op de complexe en uiteenlopende behoeften van de doelgroep.

In aanloop naar de kaderbrief heeft u het dagelijks bestuur drie beleidsopties (knoppen) voorgelegd, waarbij u zowel de financiële als maatschappelijke effecten inzichtelijk hebt gemaakt. Deze werkwijze biedt helder inzicht in de beschikbare keuzes en de mogelijke gevolgen daarvan op zowel de korte als lange termijn met name voor kwetsbare inwoners en voor de interne bedrijfsvoering. U geeft aan dat het dagelijks bestuur hierin weloverwogen besluiten heeft genomen, waarbij is gekozen om alle drie de knoppen te benutten. Deze drie opties zijn:

1. Niet-wettelijke taken: Dit betreft taken die niet vallen onder één van de drie wetten die Ferm Werk uitvoert.
2. Verdieping van de bezuinigingen: Dit houdt in dat de algemene dienstverlening van Ferm Werk verder wordt versoerd, volgens de zogenoemde 'kaasschaafmethode'.
3. De intensivering van de dienstverlening voor specifieke doelgroepen: Dit sluit onder meer aan bij het onderzoek van Berenschot naar de doelgroep met loonkostensubsidie

In eerdere zienswijzen op de kaderbrief is u gevraagd om een overzicht te geven van beïnvloedbare kosten. Dit met het oog op het eventueel verder inzetten van genoemde knoppen om aanvullende besparingen te realiseren. U geeft aan dat het, vanwege de korte doorlooptijd in het begrotingsproces, niet mogelijk was om dit overzicht al in de ontwerpbegroting op te nemen. Wij begrijpen het belang van een zorgvuldige uitwerking en gaan ervan uit dat deze alsnog wordt opgenomen in de definitieve begroting. Dit stelt het dagelijks bestuur in staat om, indien nodig, goed onderbouwde en gerichte keuzes te maken ten aanzien van verdere kostenreductie.

Daarnaast verwijst u in uw aanbiedingsbrief naar een aangepaste werkwijze bij het opstellen van de begroting 2026 en een wijziging in de positionering van het onderwerp loonkostensubsidie binnen de programma's. Wij waarderen uw inspanningen om de begroting verder te verbeteren en toegankelijker te maken. De afbouw van de WSW en de geleidelijke opbouw van andere vormen van loonkostensubsidie vormen een belangrijke ontwikkeling die direct samenhangt met de ambitie om Ferm Werk door te ontwikkelen tot een effectief sociaal ontwikkelbedrijf. Het is daarom van grote waarde dat deze transitie duidelijk zichtbaar is in de begroting.

Wij vragen in deze zienswijze aandacht voor verbinding met ons lokale bedrijfsleven. De hervormingsopdracht van het rijk om de arbeidsmarktregio door te ontwikkelen vraagt om goede communicatie met gemeente en bedrijfsleven. Immers, de hoofdtak van de arbeidsmarktregio en de gemeenten (via Ferm Werk) is om mensen te begeleiden naar passend werk of (arbeidsmarktgerichte) scholing en werkgevers te ondersteunen bij arbeidsmarktvraagstukken.

Ten slotte moedigen wij Ferm Werk aan om te blijven werken aan lokale zichtbaarheid en de samenwerking met lokale maatschappelijke organisaties en werkgevers te blijven versterken.

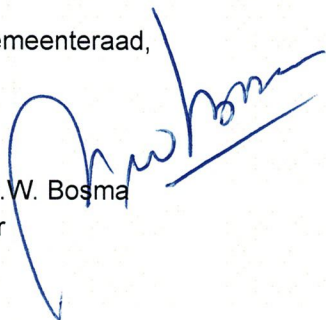
Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd en zien uw reactie en definitieve begroting met belangstelling tegemoet.

Meer informatie

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met de heer A. Lotfolahian, bereikbaar op ma-do via telefoonnummer (0348) 428913 of via e-mailadres lotfolahian.a@woerden.nl.

De gemeenteraad,

mr. M.W. Bosma
griffier

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'M.W. Bosma', written over the printed name.

R.A. van den Hoogen
plv. voorzitter

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'R.A. van den Hoogen', written over the printed name.